

國立臺灣大學農業經濟研究所  
103 學年度碩士在職專班筆試  
《管理與經營實務考科》

作答注意事項

考試時間：AM09:00~PM12:00

本次試卷共分為卷一及卷二，請考生務必兩卷皆作答，並將其  
答案寫於相對應之答案卷上

題型題數：

卷一：申論題 3 題

卷二：申論題 3 題

《管理與經營實務--卷(一)》

請作答於答案卷《管理與經營實務卷  
(一)》

國立臺灣大學農業經濟研究所 103 學年度  
碩士在職專班筆試

《管理與經營實務--卷(一)》

103/03/08

本卷共一大題，3 題申論題，共 50 分。  
作答時請將答案寫於標示《管理與經營實務卷一》之答案卷上  
考試時間為 AM09:00~PM12:00。試題請隨答案本繳回。

一、 申論題 (共 3 題，共 50 分)

- 一、請說明創造力與創新之差異。(15%)
- 二、請定義「領導者」，並解釋管理者與領導者的差異。(15%)
- 三、監督者為何被認為是第一線的管理者？身為一個監督者有何特別之處？請問你（妳）在職場中扮演何種角色？(20%)

《管理與經營實務--卷(二)》

請作答於答案卷《管理與經營實務卷  
二》

國立臺灣大學農業經濟研究所 103 學年度  
碩士在職專班筆試

《管理與經營實務—卷(二)》

103/03/08

本卷共一大題，3 題申論題，共 50 分。  
作答時請將答案作答於標示《管理與經營實務卷二》之答案卷上  
考試時間為 AM09:00~PM12:00。試題請隨答案本繳回。

二、 申論題 (共 3 題，共 50 分)

- 四、M. Porter 提出「五種競爭力」概念作為企業情勢分析之參考，請說明其主要內容為何？(15%)
- 五、如果你的農場以生產有機蔬菜為主要業務，而且獲得有機蔬菜標章。但是，今天被某消保團體在你所生產的產品檢驗出農藥殘留，而且該消保團體對外公佈你及農場名稱，請問你將如何處置？(10%)
- 六、門票收入往往是休閒農場的重要收入，也可以合理控制遊客人數以維持舒適的服務品質。若農場每月固定成本為 20 萬，變動成本以每人計為 150 元。根據損益平衡原則 $[200000=(\text{門票價格}-150)\times \text{人數}]$ ，試計算五組門票價格與每月入場人數之對應關係；譬如門票為 170 元，達到損益平衡之每月入場人數應為何(以此類推，共五組答案)?若你是農場主人，你會選擇哪一個價格定價，說明理由。(25%)

\*\*\*試題請隨答案卷繳回

